ESTIMATES

Privy Council Office

2002-2003
Estimates

Part III – Report on Plans and Priorities

Canada

The Estimates Documents

Each year, the government prepares Estimates in support of its request to Parliament for authority to spend public monies. This request is formalized through the tabling of appropriation bills in Parliament. The Estimates, which are tabled in the House of Commons by the President of the Treasury Board, consist of three parts:

Part I – The Government Expenditure Plan provides an overview of federal spending and summarizes both the relationship of the key elements of the Main Estimates to the Expenditure Plan (as set out in the Budget).

Part II – The Main Estimates directly support the *Appropriation Act*. The Main Estimates identify the spending authorities (votes) and amounts to be included in subsequent appropriation bills. Parliament will be asked to approve these votes to enable the government to proceed with its spending plans. Parts I and II of the Estimates are tabled concurrently on or before 1 March.

Part III – Departmental Expenditure Plans which is divided into two components:

(1) **Reports on Plans and Priorities (RPPs)** are individual expenditure plans for each department and agency (excluding Crown corporations). These reports provide increased levels of detail on a business line basis and contain information on objectives, initiatives and planned results, including links to related resource requirements over a three-year period. The RPPs also provide details on human resource requirements, major capital projects, grants and contributions, and net program costs. They are tabled in Parliament by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*. These documents are tabled in the spring and referred to committees, which then report back to the House of Commons pursuant to Standing Order 81(4).

(2) **Departmental Performance Reports (DPRs)** are individual department and agency accounts of accomplishments achieved against planned performance expectations as set out in respective RPPs. These Performance Reports, which cover the most recently completed fiscal year, are tabled in Parliament in the fall by the President of the Treasury Board on behalf of the ministers who preside over the departments and agencies identified in Schedules I, I.1 and II of the *Financial Administration Act*.

The Estimates, along with the Minister of Finance's Budget, reflect the government's annual budget planning and resource allocation priorities. In combination with the subsequent reporting of financial results in the Public Accounts and of accomplishments achieved in Departmental Performance Reports, this material helps Parliament hold the government to account for the allocation and management of public funds.

© Her Majesty the Queen in Right of Canada, represented by
the Minister of Public Works and Government Services, 2002

Available in Canada through your local bookseller or by mail from
Canadian Government Publishing (PWGSC)
Ottawa, Canada K1A 0S9

Telephone: 1-800-635-7943
Internet site: http://publications.pwgsc.gc.ca

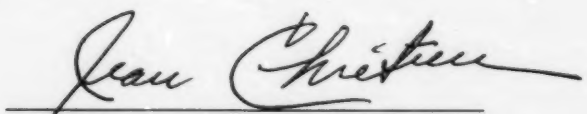
Catalogue No. BT31-2/2003-III-58

ISBN 0-660-61824-9

Privy Council Office

2002-2003 Estimates

Report on Plans and Priorities



The Right Honourable Jean Chrétien
Prime Minister of Canada

Table of Contents

I Prime Minister's Message and Management Representation Statement 1
A. Prime Minister's Message 1
B. Management Representation 2

II Raison d'être 3
A. Our Mission 3
B. Our Values 3

III Strategic Outcomes 3

IV Organisation 8
A. Accountability 8
B. Strategic Outcomes and Business Lines 11
C. Departmental Planned Spending 12

V Annexes 13
Table 1: Summary of Transfer Payments 14
Table 2: Sources of Respendable and Non-respendable Revenue 15
Table 3: Net Cost of Department for the Estimates Year 16

Other Information 17

102-05129/

I Prime Minister's Message and Management Representation Statement

A. Prime Minister's Message

Canada is well prepared to meet the opportunities and challenges in the years ahead. Our common values, sound economic fundamentals, strong communities and global outlook have served Canada well and provide a solid foundation with which to achieve success in building a higher quality of life for all Canadians in the future.

Success will require that Canadians work together to further:

- build a world-leading economy driven by innovation, skills, and international trade;
- create a stronger and more inclusive society, where all Canadians have access to high quality health services and live in strong and safe communities, built upon shared values such as respect for diversity and individual rights, and where the needs of Aboriginal Canadians can be met;
- ensure a clean, healthy environment for Canadians; and,
- promote Canada's interests and sense of citizenship in the world.

The Government of Canada will do its part to advance these objectives based on the values of Canadians by promoting partnerships and by continuing to be a prudent steward of the nation's finances. The Government remains committed to modernizing the Public Service to ensure that it continues its proud tradition of serving Canadians by providing quality service and advice.

To advance this ambitious agenda for Canada, I will continue to rely on the advice and support of the Privy Council Office. I am pleased to present the 2002-2003 Report on Plans and Priorities for the Privy Council Office, which highlights its objectives, its related business lines and its plans in this regard.

B. *Management Representation*

I submit, for tabling in Parliament, the 2002-2003 Report on Plans and Priorities (RPP) for the Privy Council Office.

To the best of my knowledge the information in this document:

- accurately portrays the department's plans and priorities;
- is consistent with the reporting principles contained in the *Guide to the Preparation of the 2002-2003 Report on Plans and Priorities*;
- is comprehensive and accurate; and
- is based on sound underlying departmental information and management systems.

I am satisfied as to the quality assurance processes and procedures used for the RPP production.

The Planning, Reporting and Accountability Structure (PRAS) on which this document is based has been approved by Treasury Board Ministers and is the basis for accountability for the results achieved with the resources and authorities provided.

Mel Cappe
Clerk of the Privy Council and Secretary to the Cabinet
March 2002

II Raison d'être

A. Our Mission

To serve Canada and Canadians by providing the best non-partisan advice and support to the Prime Minister and Cabinet.

B. Our Values

We recognize the special need of the Prime Minister for timely advice and support. We dedicate ourselves to our work and to the effective functioning of Government. We believe that integrity, judgment and discretion are essential to achieving our mission. We believe that people are the strength of the Privy Council Office.

III Strategic Outcomes

Strategic Outcome 1:

Efficient operation and appropriate support of the central decision-making mechanisms of the Government.

Strategic Outcome 2:

Increasing capacity to identify, understand and address the longer-term policy issues facing Canada and Canadians.

Strategic Outcome 3:

Addressing long-term policy issues regarding health care in Canada.

Strategic Outcome 4:

Provision of impartial assistance to First Nations and Canada in the settlement of specific land claims.

Strategic Outcome 1

Efficient operation and appropriate support of the central decision-making mechanisms of the Government ($97,077,000)

Delivering this strategic outcome constitutes the core of the Privy Council Office's mandate.

The Privy Council Office (PCO) is a unique organization in the Government in that it serves as both the Cabinet Secretariat and the Prime Minister's source of advice on a broad range of policy and operational issues and matters relating to the management of the federation.

In carrying out these duties, PCO must take into account a wide variety of external factors and public policy considerations such as:

- the changing face of the country in terms of demographic changes, including increased diversity, aging and urbanization;
- the state of the economy in terms of economic performance across the country, adaptation to a knowledge-based economy, and development of international trade opportunities in North America and the world;
- the values and priorities of Canadians, including those regarding health care and Canada's security requirements;
- the state of the federation and relations with other governments in Canada;
- Canada's evolving role and place in an ever-changing geo-political context; and
- social and economic issues of key groups in Canadian society, such as Aboriginal people and official language communities.

PCO must continue to provide accurate, sensitive and timely advice on key regional, national and international issues affecting the country. In doing so, PCO works collaboratively with other departments and agencies, provincial and territorial governments, the private and voluntary sectors, and international stakeholders.

In the coming years, PCO will focus on delivering its day-to-day business while adjusting to a constantly changing environment. The following details key services provided by PCO in order to deliver the above strategic outcome:

- Provide professional and non-partisan policy advice and appropriate support to the Prime Minister and to other Ministers within the Prime Minister's portfolio:
  - the Deputy Prime Minister and Minister of Infrastructure and Crown Corporations;
  - the President of the Queen's Privy Council for Canada and Minister of Intergovernmental Affairs;
  - the Leader of the Government in the House of Commons and Minister responsible for the Canadian Wheat Board and Federal Interlocutor for Métis and Non-Status Indians; and
  - the Leader of the Government in the Senate.

- Ensure the efficient operation of the Cabinet decision-making process in accordance with the principles of responsible government, as well as the Prime Minister's prerogative by:
  - supporting Cabinet discussions of the government's agenda, defining its objectives and priorities and overseeing the development of policies consistent with that agenda, at regular meetings and through periodic Cabinet planning sessions;
  - facilitating substantive discussions of proposed new initiatives or proposed program or policy changes discussed in the Social and Economic Cabinet Committees under the chairmanship of the Deputy Prime Minister, as well as in the Cabinet Committee on Government Communications and at ad hoc and informal meetings of Ministers; and
  - overseeing the preparation of departmental initiatives destined for policy approval at Cabinet. This is done by ensuring that thorough analysis of proposals has been completed, that intergovernmental consultation has been carried out, and that proposals advance the Government's overall priorities.

- Ensure leadership, policy coherence and interdepartmental and central agency co-ordination on:
  - major policy, legal, legislative, machinery and regulatory issues;
  - Public Service reform initiatives including transition to a new human resource management system;
  - Public Security and Anti-Terrorism initiatives, including improvements to the legislative framework related to the security of Canadians and implementation of security measures contained in the 2001 budget; and

- improved border management with the United States through implementation of the Action Plan for the Smart Border Declaration.

- Provide effective corporate services that support and meet the diverse needs of the department as well as of the central agencies. This includes:
  - improved access to accurate, relevant, integrated information for decision making;
  - recruitment and retention of competent and representative employees with the skills to meet PCO's business needs;
  - increased well-being in the workplace;
  - the necessary technical infrastructure and information processing tools to enhance the decision-making process and to facilitate the implementation of technological development and government-wide on-line services;
  - modern management practices within PCO in line with the government's Modernization of Comptrollership and human resources initiatives;
  - provision of a cost-efficient system to handle the volume of correspondence Canadians send to their Prime Minister; and
  - enhanced security environment for the Prime Minister and employees of the organization.

Strategic Outcome 2

Increasing capacity to identify, understand and address the longer-term policy issues facing Canada and Canadians ($5,187,000)

In the coming years, the main priority of the Policy Research Initiative (PRI) will continue to be to:

- accelerate research and conduct more in-depth research in specific areas (North American Linkages, Social Cohesion and Sustainable Development) (additional information can be found on the Internet at http://www.policyresearch.gc.ca/docs/hp-ph_e.htm); and
- integrate research findings into the policy process and strengthen the capacity of the policy community through programs such as the Policy Research Development Program and the Policy Research Data Group.

Strategic Outcome 3

Addressing long term policy issues regarding health care in Canada ($7,639,000)

Delivering this strategic outcome is the sole responsibility of the Commission on the Future of Health Care in Canada. The priorities are to:

- involve Canadians from all walks of life in public dialogue regarding the future of health care in Canada;
- develop effective results-oriented policies and measures required to ensure the sustainability of a universally accessible, publicly funded health system in Canada; and
- submit a final report with recommendations on or about November 2002.

Strategic Outcome 4

Provision of impartial assistance to First Nations and Canada in the settlement of specific land claims ($5,700,000)

Delivering this strategic outcome is the responsibility of the Indian Specific Claims Commission. The priorities are to:

- effectively respond to requests from the Government of Canada and from First Nations for high quality service and recommendations regarding specific land claims;
- continue to provide impartiality both in the inquiry process and the ever-growing number of mediation service requests; and
- take a pro-active approach to improve understanding among Canadians about specific claims issues.

IV Organisation

A. Accountability

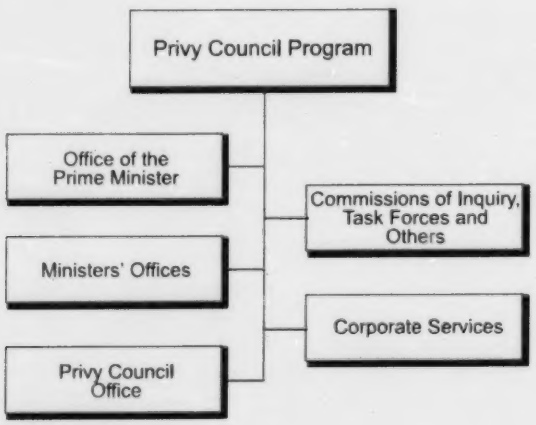
The Queen's Privy Council for Canada was established through the Constitution Act, 1867 to advise and assist the Queen's representative, the Governor General. The Cabinet, which acts formally as the Privy Council, carries out this role.

The Privy Council Office (PCO) also came into being at Confederation. As the Prime Minister's department, PCO provides non-partisan advice on Government policies and priorities, and on the Government's organization and its relations with Parliament, the provinces, and other institutions. PCO also advises on the breakdown of responsibilities among Ministers, appointments of Deputy Ministers, and on special matters, such as national security. As well, PCO is the secretariat for the Cabinet and its various committees.

The Prime Minister's Deputy Minister has carried the title Clerk of the Privy Council since 1867. A second title, Secretary to Cabinet, was added in 1940. Changes to the *Public Service Employment Act* in 1992 brought a third title, Head of the Public Service, and responsibility for setting the strategic directions for the Public Service.

The department's Program, called the Privy Council Office Program, comprises five business lines: Office of the Prime Minister, Ministers' Offices, Privy Council Office, Commissions of Inquiry, Task Forces and Others and Corporate Services. See Figure 1.

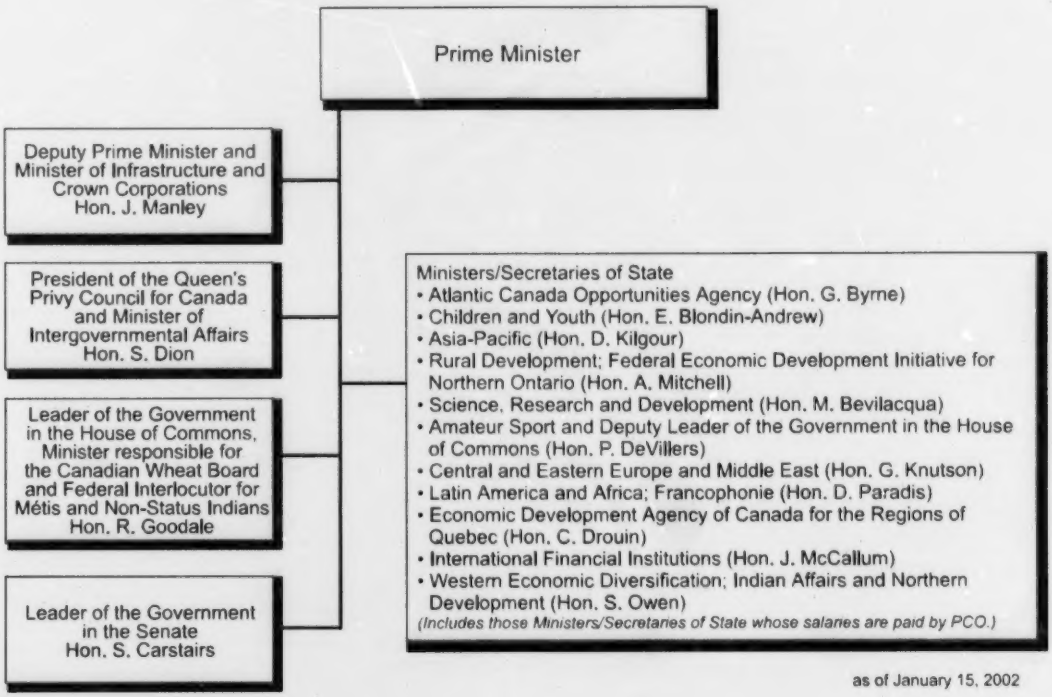
Figure 1: Departmental Structure



The **Office of the Prime Minister Business Line** is under the direction of the Prime Minister's Chief of Staff.

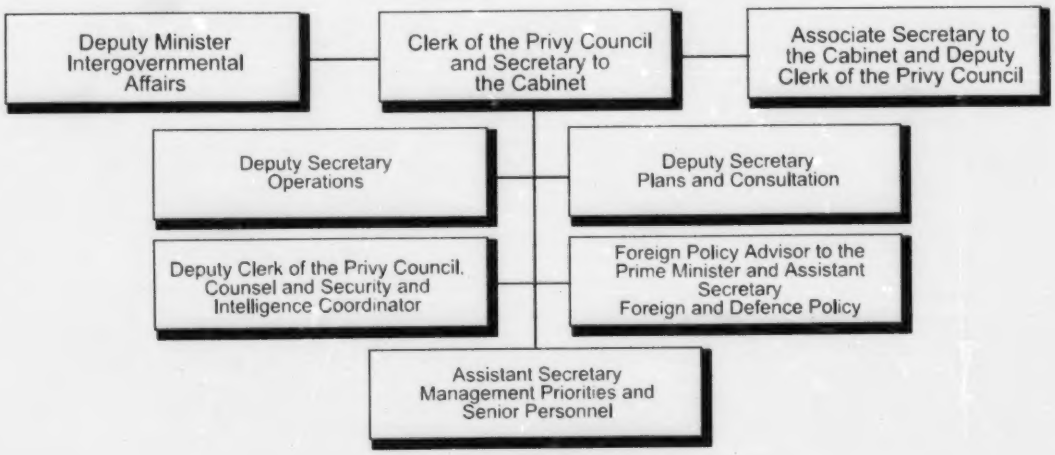
The **Ministers' Offices Business Line** consists of four Ministers' offices (see Figure 2). An executive assistant to each Minister is responsible for the management of each office.

Figure 2: Ministers' Offices Business Line Organization Chart



The **Privy Council Office Business Line** constitutes the core component of the Privy Council Office Program (see Figure 3). The Clerk of the Privy Council and Secretary to the Cabinet is accountable for the management of this business line and reports directly to the Prime Minister.

Figure 3: Privy Council Office Business Line Organization Chart



Presently, the **Commissions of Inquiry, Task Forces and Others Business Line** consists of the Policy Research Initiative, the Commission on the Future of Health Care in Canada and the Indian Specific Claims Commission.

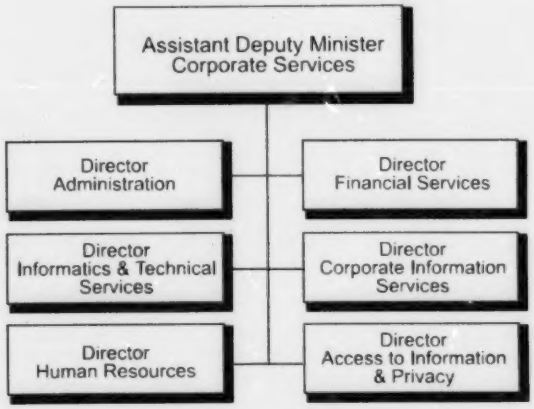
The Policy Research Initiative was created in the summer of 1996 to strengthen policy capacity to better prepare Canada and Canadians to address the increasingly complex challenges of governance. The Policy Research Initiative is an independent organization that receives administrative support from the Privy Council Office. Two Deputy Ministers oversee this initiative.

The Commission on the Future of Health Care in Canada was established by Order in Council P.C. 2001-569, dated April 3, 2001, pursuant to Part I of the *Inquiries Act*. A Commissioner is responsible for the management of this commission of inquiry.

The Indian Specific Claims Commission was originally established by Order in Council P.C. 1991-1329, dated July 15, 1991. A revised mandate was established by order in Council P.C. 1992-1730 on July 17,1992. A Chief Commissioner is responsible for the management of this commission of inquiry.

The **Corporate Services Business Line** consists of Administration, Financial Services, Informatics and Technical Services, Corporate Information Services, Human Resources and Access to Information and Privacy (see Figure 4). The Assistant Deputy Minister, Corporate Services is responsible for the management of this business line.

Figure 4: Corporate Services Business Line Organization Chart



B. Strategic Outcomes and Business Lines

The following provides a crosswalk showing the relationship between strategic outcomes and business lines.

Business Lines	Strategic Outcomes (thousands of dollars)				
	Efficient operation and appropriate support of the central decision-making mechanisms of the Government.	Increasing capacity to identify, understand and address the longer-term policy issues facing Canada and Canadians.	Addressing long term policy issues regarding health care in Canada.	Provision of impartial assistance to First Nations and Canada in the settlement of specific land claims.	Total Business Line
Office of the Prime Minister	$7,255	--	--	--	**$7,255**
Ministers' Offices	$9,312	--	--	--	**$9,312**
Privy Council Office	$46,756	--	--	--	**$46,756**
Commissions of Inquiry, Task Forces and Others	--	$5,187	$7,639	$5,700	**$18,526**
Corporate Services	$33,754	--	--	--	**$33,754**
Total Program	**$97,077**	**$5,187**	**$7,639**	**$5,700**	**$115,603**

C. *Departmental Planned Spending*

The Departmental Planned Spending table summarises the Main Estimates plus Supplementary Estimates, the Minister of Finance's Budget and other adjustments to arrive at the total planned spending requirement for the Privy Council Office. It also identifies planned Full Time Equivalent (FTE) levels over the planning period.

(thousands of dollars)	Forecast Spending 2001-2002	**Planned Spending 2002-2003**	Planned Spending 2003-2004	Planned Spending 2004-2005
Prime Minister's Office	6,900	**7,255**	7,255	7,255
Ministers' Offices	8,339	**9,312**	9,312	9,312
Privy Council Office	42,682	**43,756**	41,190	41,190
Commissions of Inquiry, Task Forces and Others	10,140	**18,526**	4,450	2,950
Corporate Services	33,238	**33,754**	33,695	33,702
Budgetary Main Estimates (gross)	101,299	**112,603**	95,902	94,409
Non-Budgetary Main Estimates (gross)	-	-	-	-
Less: Respendable revenue	-	-	-	-
Total Main Estimates	101,299	**112,603**	95,902	94,409
Adjustments **	21,121	**3,000**	-	-
Net Planned Spending	122,420 *	**115,603**	95,902	94,409
Less: Non-respendable revenue	1,159	**1,159**	1,159	1,159
Plus: Cost of services received without charge	12,457	**12,429**	12,388	12,478
Net Cost of Program	133,718	**126,873**	107,131	105,728
Full Time Equivalents	846	**827**	807	807

* Reflects the best forecast of total net planned spending to the end of the fiscal year.

** Adjustments are to accommodate approvals obtained since the Main Estimates and are to include Budget initiatives, Supplementary Estimates, etc.

V Annexes

This section provides a financial overview using the following set of financial tables:

1 - Summary of Transfer Payments

2 - Sources of Respendable and Non-respendable Revenue

3 - Net Cost of Department for the Estimates Year

Table 1: Summary of Transfer Payments

(thousands of dollars)	Forecast Spending 2001-2002 *	**Planned Spending 2002-2003**	Planned Spending 2003-2004	Planned Spending 2004-2005
Grants				
Business Line 3 - Privy Council Office	53	**53**	53	53
Contributions				
Business Line 3 - Privy Council Office	4,944	**5,094**	2,594	2,594
Other Transfer Payments	-	-	-	-
Total Grants, Contributions And Other Transfer Payments	4,997	**5,147**	2,647	2,647

* Reflects the best forecast of total transfer payments to the end of the fiscal year.

Table 2: Sources of Respendable and Non-respendable Revenue

(thousands of dollars)	Forecast Revenue 2001-2002 *	**Planned Revenue 2002-2003**	Planned Revenue 2003-2004	Planned Revenue 2004-2005
Total Respendable Revenue	-	-	-	-
Refunds of previous year's expenditures	255	**255**	255	255
Adjustments to prior year's payables	340	**340**	340	340
Proceeds from the disposal of surplus Crown assets	25	**25**	25	25
Sale of statutory instruments pursuant to the *Statutory Instruments Act*	1	**1**	1	1
Proceeds from sales	16	**16**	16	16
Revenues pursuant to the *Access to Information Act* and *Privacy Act*	2	**2**	2	2
Sundries	520	**520**	520	520
Total Non-respendable Revenue	1,159	**1,159**	1,159	1,159
Total Respendable and Non-respendable Revenue	1,159	**1,159**	1,159	1,159

* Reflects the best forecast of total respendable and non-respendable revenue to the end of the fiscal year

Table 3: Net Cost of Department for the Estimates Year

(thousands of dollars)	Departmental Total 2002-2003
Net Planned Spending	**115,603**
Plus: Services Received without Charge	
Accommodation provided by Public Works and Government Services Canada (PWGSC)	**6,735**
Contributions covering employees' share of employees' insurance premiums and expenditures paid by Treasury Board Secretariat (TBS)	**3,968**
Workmen's compensation coverage provided by Human Resources Canada	**11**
Salary and associated expenditures of legal services provided by Justice Canada	**1,715**
	12,429
Less: Non-respendable Revenue	**1,159**
2002-2003 Net cost of Department	**126,873**

Other Information

List of Departmental Web sites which can provide additional relevant information:

Prime Minister	pm.gc.ca
Deputy Prime Minister	www.pco-bcp.gc.ca
Leader of the Government in the House of Commons	www.pco-bcp.gc.ca/lgc
President of the Queen's Privy Council and Minister of Intergovernmental Affairs	www.pco-bcp.gc.ca/aia
Leader of the Government in the Senate	www.pco-bcp.gc.ca
Privy Council Office	www.pco-bcp.gc.ca
Indian Specific Claims Commission	www.indianclaims.ca
Speech from the Throne	www.pco-bcp.gc.ca/sft-ddt
Policy Research Initiative	www.policyresearch.gc.ca
Commission on the Future of Health Care in Canada	www.healthcarecommission.ca

BUDGET DES DÉPENSES

Bureau du Conseil privé

Budget des dépenses
2002-2003

Partie III – Rapport sur les plans et les priorités

Canada

Les documents budgétaires

Chaque année, le gouvernement établit son Budget des dépenses, qui présente l'information à l'appui des autorisations de dépenser demandées au Parlement pour l'affectation des fonds publics. Ces demandes d'autorisations sont présentées officiellement au moyen d'un projet de loi de crédits déposé au Parlement. Le Budget des dépenses qui est déposé à la Chambre des communes par la présidente du Conseil du Trésor, comporte trois parties :

Partie I – Le Plan de dépenses du gouvernement présente un aperçu des dépenses fédérales et résume les rapports entre les principaux éléments du Budget principal des dépenses et le Plan de dépenses (qui figure dans le budget).

Partie II – Le Budget principal des dépenses étaye directement la *Loi de crédits*. Le Budget principal des dépenses énonce les autorisations de dépenser (crédits) et les sommes à inclure dans les projets de loi de crédits que le Parlement doit adopter afin que le gouvernement puisse mettre en applications ses plans de dépenses. Les Parties I et II du Budget des dépenses sont déposées simultanément le 1er mars ou avant.

Partie III – Le Plan de dépenses du ministère est divisé en deux documents :

1) **Les rapports sur les plans et les priorités (RPP)** sont des plans de dépenses établis par chaque ministère et organisme (à l'exception des sociétés d'État). Ces rapports présentent des renseignements plus détaillés au niveau des secteurs d'activité et portent également sur les objectifs, les initiatives et les résultats prévus; il y est fait également mention des besoins connexes en ressources pour une période de trois ans. Les RPP contiennent également des données sur les besoins en ressources humaines, les grands projets d'immobilisations, les subventions et contributions, et les coûts nets des programmes. Ils sont déposés au Parlement par la présidente du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables des ministères et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la *Loi sur la gestion des finances publiques*. Ces documents sont déposés au printemps, pour renvoi aux comités qui font ensuite rapport à la Chambre des communes conformément au paragraphe 81(4) du Règlement.

2) **Les rapports ministériels sur le rendement (RMR)** rendent compte des réalisations de chaque ministère et organisme en fonction des attentes prévues en matière de rendement qui sont indiquées dans leur RPP. Ces rapports sur le rendement, qui portent sur la dernière année financière achevée, sont déposés au Parlement en automne par la présidente du Conseil du Trésor au nom des ministres responsables pour les ministères et des organismes désignés aux annexes I, I.1 et II de la *Loi sur la gestion des finances publiques*.

Le Budget des dépenses, de même que le budget du ministre des Finances, sont le reflet de la planification budgétaire annuelle de l'État et de ses priorités en matière d'affectation des ressources. Ces documents, auxquels viennent s'ajouter par la suite les Comptes publics et les rapports ministériels sur le rendement, aident le Parlement à s'assurer que le gouvernement est dûment comptable de l'affectation et de la gestion des fonds publics.

© Sa Majesté la Reine du Chef du Canada, représentée par
le ministre des Travaux publics et des Services gouvernementaux, 2002

En vente au Canada chez votre libraire local ou par la
poste auprès des Éditions du gouvernement du Canada (TPSGC)
Ottawa (Canada) K1A 0S9

Téléphone : 1-800-635-7943
Site Internet : http://publications.tpsgc.gc.ca

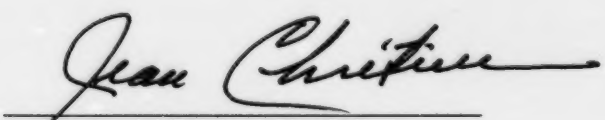
No. de catalogue BT31-2/2003-III-58

ISBN 0-660-61824-9

Bureau du Conseil privé

Budget des dépenses pour 2002-2003

Rapport sur les plans et les priorités



Le très honorable Jean Chrétien
Premier ministre du Canada

Table des matières

I **Message du Premier ministre et Déclaration de la direction** 1
A. Message du Premier ministre 1
B. Déclaration de la direction 2

II. **Raison d'être** 3
A. Notre mission 3
B. Nos valeurs 3

III. **Résultats stratégiques** 3

IV. **Organisation** 8
A. Responsabilisation 8
B. Résultats stratégiques et secteurs d'activités 12
C. Dépenses prévues du ministère 13

V. **Annexes** 14
Tableau financier 1 :
Sommaire des paiements de transfert 15
Tableau financier 2 :
Sources de recettes disponibles et de recettes non disponibles ... 16
Tableau financier 3 :
Coût net du programme pour l'année budgétaire 17

Renseignements supplémentaires 18

I Message du Premier ministre et Déclaration de la direction

A. Message du Premier ministre

Le Canada est bien préparé à saisir les possibilités et à relever les défis qui se présenteront dans les années à venir. Nos valeurs communes, nos facteurs économiques fondamentaux, nos communautés fortes ainsi que notre perspective mondiale ont largement contribué à assurer une meilleure qualité de vie à tous les Canadiens, et continueront d'y contribuer.

Pour réussir, les Canadiens devront unir leurs efforts en vue :

- de construire une économie menée par l'innovation, les compétences et le commerce international et de faire du Canada un chef de file;
- de créer une société vigoureuse et inclusive, où tous les Canadiens ont accès à des soins de santé de haute qualité et peuvent vivre dans des communautés fortes et sécuritaires; une société édifiée sur des valeurs communes comme le respect de la diversité et des droits individuels, où les besoins des Autochtones peuvent être satisfaits;
- d'assurer un environnement propre et sain aux Canadiens;
- de promouvoir les intérêts du Canada et un sentiment d'appartenance au monde.

Le gouvernement du Canada contribuera à l'atteinte de ces objectifs, qui sont fondés sur les valeurs des Canadiens, en favorisant la création de partenariats et en continuant d'administrer prudemment les finances de la nation. Il maintient son engagement à l'égard de la modernisation de la fonction publique pour permettre à celle-ci de poursuivre fièrement sa tradition d'offrir aux Canadiens des services et des conseils de haute qualité.

Afin d'assurer la mise en œuvre de l'ambitieux programme d'action du gouvernement, je continuerai de miser sur les conseils et l'appui du Bureau du Conseil privé. Je suis heureux de vous présenter le Rapport des plans et priorités de 2002-2003 pour le BCP, qui met en évidence ses objectifs stratégiques et qui indique, pour chaque secteur d'activité, les plans devant permettre de les atteindre.

B. Déclaration de la direction

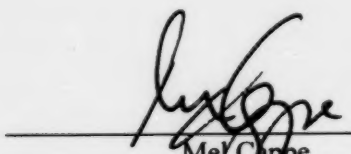
Je soumets, en vue de son dépôt au Parlement, le rapport sur les plans et les priorités de 2002-2003 du Bureau du Conseil Privé.

À ma connaissance, les renseignements contenus dans ce rapport :

- décrivent fidèlement les plans et les priorités de l'organisation;
- sont conformes aux principes de présentation énoncés dans les *Lignes directrices pour la préparation du Rapport sur les plans et les priorités de 2002-2003*;
- sont complets et exacts;
- sont fondés sur de bons systèmes d'information et de gestion ministériels.

Je suis satisfait des méthodes et des procédures d'assurance de la qualité qui ont été utilisées pour produire le rapport sur les plans et priorités.

Les ministres du Conseil du Trésor ont approuvé la Structure de planification, de rapport et de responsabilisation (SPRR) sur laquelle s'appuie le présent document et qui sert de fondement à la reddition des comptes sur les résultats obtenus au moyen des ressources et des pouvoirs fournis.



Mel Cappe
Greffier du Conseil Privé et secrétaire du Cabinet
Mars 2002

II Raison d'être

A. Notre mission

Servir le Canada et les Canadiens en conseillant et assistant, au mieux et en toute impartialité, le Premier ministre et le Cabinet.

B. Nos valeurs

Nous sommes conscients de la nécessité de fournir au Premier ministre nos conseils et nos services en temps opportun. Nous nous consacrons à notre travail et veillons à la bonne marche du gouvernement. Nous sommes convaincus que l'intégrité, le bon sens et la discrétion sont essentiels à l'accomplissement de notre mission. Nous sommes convaincus que le personnel fait la force du Bureau du Conseil privé.

III Résultats stratégiques

Résultat stratégique 1 :

Fonctionnement efficace des mécanismes décisionnels du gouvernement et soutien approprié à cet égard.

Résultat stratégique 2 :

Amélioration de la capacité de cerner, de comprendre et de traiter les problèmes à long terme auxquels font face le pays et la population.

Résultat stratégique 3 :

Prise en main des dossiers stratégiques à long terme relatifs aux soins de santé au Canada.

Résultat stratégique 4 :

Prestation d'aide impartiale aux Premières nations et au Canada en ce qui concerne le règlement des revendications territoriales particulières.

Résultat stratégique 1

Fonctionnement efficace des mécanismes décisionnels du gouvernement et soutien approprié à cet égard. (97 077 000 $)

Cet objectif stratégique est au cœur du mandat du Bureau du Conseil privé.

Le Bureau du Conseil privé (BCP) est un organisme gouvernemental unique en ce sens qu'il sert en même temps de secrétariat du Cabinet et de conseiller du Premier ministre pour un large éventail de questions stratégiques et opérationnelles, et pour la gestion de la fédération.

Dans l'accomplissement de ces tâches, le BCP doit prendre en considération une multitude d'éléments stratégiques et de facteurs externes, notamment :

- le nouveau visage du Canada, sur le plan démographique entre autres, résultat d'une diversité accrue, du vieillissement de la population et de l'urbanisation;
- l'état de l'économie, compte tenu de la performance économique dans toutes les régions du pays, de l'adaptation à une économie fondée sur le savoir et du développement des possibilités de commerce international en Amérique du Nord et ailleurs dans le monde;
- les valeurs et les priorités des Canadiens, notamment en ce qui a trait aux soins de santé et au maintien de la sécurité au Canada;
- l'état de la fédération et les relations avec les autres gouvernements au pays;
- l'évolution du rôle et de la place du Canada dans un contexte géopolitique en mutation constante;
- les problèmes sociaux et économiques de certains groupes dans la société canadienne, comme les peuples autochtones et les communautés en langue officielle.

Le BCP doit continuer à fournir, de façon opportune, des conseils judicieux sur les grandes questions régionales, nationales et internationales qui touchent le pays. Dans cette optique, il doit collaborer avec les autres ministères et organismes fédéraux, avec les gouvernements des provinces et des territoires, avec les secteurs privé et bénévole et, enfin, avec ses partenaires internationaux.

Dans les années à venir, le BCP continuera de mettre l'accent sur les moyens de mieux s'adapter chaque jour à un environnement sans cesse changeant. Les informations suivantes expliquent les services principaux fournis par le BCP en vue d'atteindre les objectifs stratégiques énoncés ci-dessus :

- Fournir conseils et assistance, en toute impartialité, au Premier ministre et aux autres ministres de son portefeuille:
  - le vice-premier ministre et ministre de l'Infrastructure et des Sociétés d'État;
  - le président du Conseil privé de la Reine pour le Canada et ministre des Affaires intergouvernementales;
  - le leader du gouvernement à la Chambre des communes, ministre responsable de la Commission canadienne du blé et interlocuteur fédéral auprès des Métis et des Indiens non inscrits;
  - le leader du gouvernement au Sénat.

- Assurer l'efficacité du processus décisionnel du Cabinet conformément aux principes du gouvernement responsable et aux directives du Premier ministre par l'entremise :
  - de réunions régulières et de séances de planification périodiques au Cabinet pour discuter du programme du gouvernement, définir ses objectifs et ses priorités et surveiller l'évolution de politiques conformes au programme;
  - de discussions de fond sur les nouvelles initiatives ou les changements proposés au chapitre des programmes ou des politiques dans le cadre des réunions des comités du Cabinet sur l'union sociale et sur l'union économique présidées par le vice-premier ministre ainsi que du Comité du Cabinet sur les communications gouvernementales, ou des rencontres informelles des ministres;
  - de la surveillance des préparatifs entourant l'élaboration des initiatives ministérielles dont la politique doit être approuvée par le Cabinet. Le BCP s'assure à cet égard qu'une analyse approfondie des propositions a été effectuée, que les consultations intergouvernementales ont été menées et que les propositions font progresser les priorités globales du gouvernement.

- Jouer un rôle de chef de file et assurer la cohérence des politiques et la coordination au niveau des ministères et des organismes centraux concernant :
  - les questions stratégiques, juridiques, législatives, d'appareil et réglementaires importantes;
  - les initiatives liées à la réforme de la fonction publique, y compris la transition au nouveau régime de gestion des ressources humaines;

- les initiatives liées à la sécurité publique et au terrorisme, y compris les améliorations du cadre législatif portant sur la sécurité des Canadiens et la mise en œuvre des mesures de sécurité comprises dans le Budget 2001;
- l'amélioration de la gestion de la frontière avec les États-Unis par la réalisation du plan d'action prévu dans la déclaration sur la frontière intelligente.

- Fournir des services ministériels efficaces qui soutiennent les besoins variés du ministère et des agences centrales et y répondent. Ceci inclut :
  - fournir aux décideurs des renseignements précis, pertinents et complets;
  - le recrutement et le maintien en poste d'employés qui se distinguent par leur compétence, qui sont représentatifs et qui possèdent les compétences nécessaires pour répondre aux besoins professionnels du BCP;
  - l'amélioration du bien-être au travail;
  - se doter de l'infrastructure technique et des outils de traitement de l'information nécessaires pour améliorer le processus décisionnel et pour faciliter la mise en œuvre des perfectionnements technologiques et des services gouvernementaux en ligne;
  - des pratiques de gestion modernes au sein du BCP qui correspondent aux initiatives gouvernementales liées à la modernisation de la fonction de contrôleur et aux ressources humaines;
  - un système économique pour gérer la correspondance que les Canadiens et les Canadiennes font parvenir au Premier ministre;
  - augmenter la sécurité du Premier ministre et des employés de l'organisme.

Résultat stratégique 2

Amélioration de la capacité de cerner, de comprendre et de traiter les problèmes à long terme auxquels font face le pays et la population. (5 187 000 $)

Au cours des prochaines années, la grande priorité du Projet de recherche sur les politiques (PRP) sera :

- d'accélérer et d'approfondir les recherches dans des domaines particuliers (liens nord-américains, cohésion sociale et développement durable) (des informations supplémentaires sont disponibles sur Internet à l'adresse http://www.policyresearch.gc.ca/docs/hp-ph_f.htm);

- d'intégrer leurs conclusions au processus d'élaboration des politiques et de renforcer la capacité du groupe chargé des politiques (p. ex. Programme de politiques et recherche, Groupe responsable des données pour la recherche sur les politiques).

Résultat stratégique 3

Prise en main des dossiers stratégiques à long terme relatifs aux soins de santé au Canada. (7 639 000 $)

La Commission sur l'avenir des soins de santé au Canada est seule responsable. Elle a pour priorité :

- de faire participer les Canadiens de tous les milieux au dialogue public sur l'avenir des soins de santé au Canada;
- d'élaborer des politiques et des mesures efficaces axées sur les résultats pour assurer la viabilité d'un système de santé public accessible à tous;
- remettre un rapport définitif avec des recommandations aux environs de novembre 2002.

Résultat stratégique 4

Prestation d'aide impartiale aux Premières nations et au Canada en ce qui concerne le règlement des revendications particulières. (5 700 000 $)

La Commission sur les revendications particulières des Indiens est seule responsable. Elle a pour priorité :

- de répondre efficacement aux demandes faites par les Premières nations et le Canada d'offrir des services de haute qualité et de formuler des recommandations concernant les revendications particulières;
- de continuer à maintenir son impartialité dans ses enquêtes et ses services de médiation, lesquels suscitent un intérêt sans cesse croissant;
- d'adopter une approche proactive visant à aider les Canadiens à mieux comprendre les revendications particulières.

IV Organisation

A. Responsabilisation

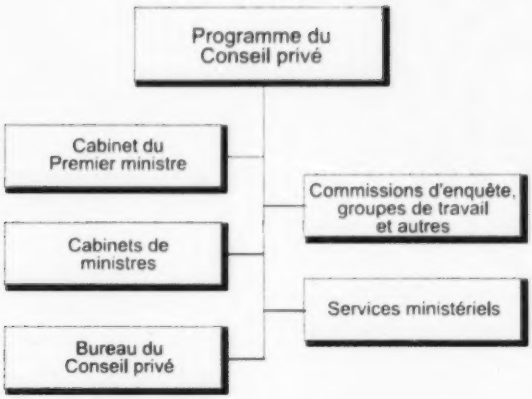
Le Conseil privé de la Reine pour le Canada a été constitué en vertu de la *Loi constitutionnelle de 1867* dans le but d'aider et de conseiller le gouverneur général, représentant de la Reine au Canada. Le Cabinet, qui agit officiellement comme Conseil privé, joue donc ce rôle.

La création du Bureau du Conseil privé (BCP) remonte à la Confédération. En tant que ministère du Premier ministre, le BCP conseille ce dernier, en toute impartialité, sur les priorités et les politiques du gouvernement, ainsi que sur son organisation et ses relations avec le Parlement, les provinces et les autres institutions. Le BCP conseille également le Premier ministre sur la répartition des responsabilités entre les ministres, sur les nominations de sous-ministres et sur des dossiers spéciaux comme la sécurité nationale. Le BCP joue en outre le rôle de secrétariat du Cabinet et de ses différents comités.

Depuis 1867, le sous-ministre du Premier ministre porte le titre de greffier du Conseil privé. En 1940, on lui ajoute celui de secrétaire du Cabinet. En 1992, des modifications à la *Loi sur l'emploi dans la fonction publique* viennent lui conférer un troisième titre, celui de chef de la fonction publique, qui s'accompagne de la responsabilité de fixer les orientations stratégiques de la fonction publique.

Le programme du ministère, intitulé Programme du Conseil privé, comprend cinq secteurs d'activité : le Cabinet du Premier ministre; les cabinets de ministres; le Bureau du Conseil privé; les commissions d'enquête, groupes de travail et autres; les services ministériels (voir figure 1).

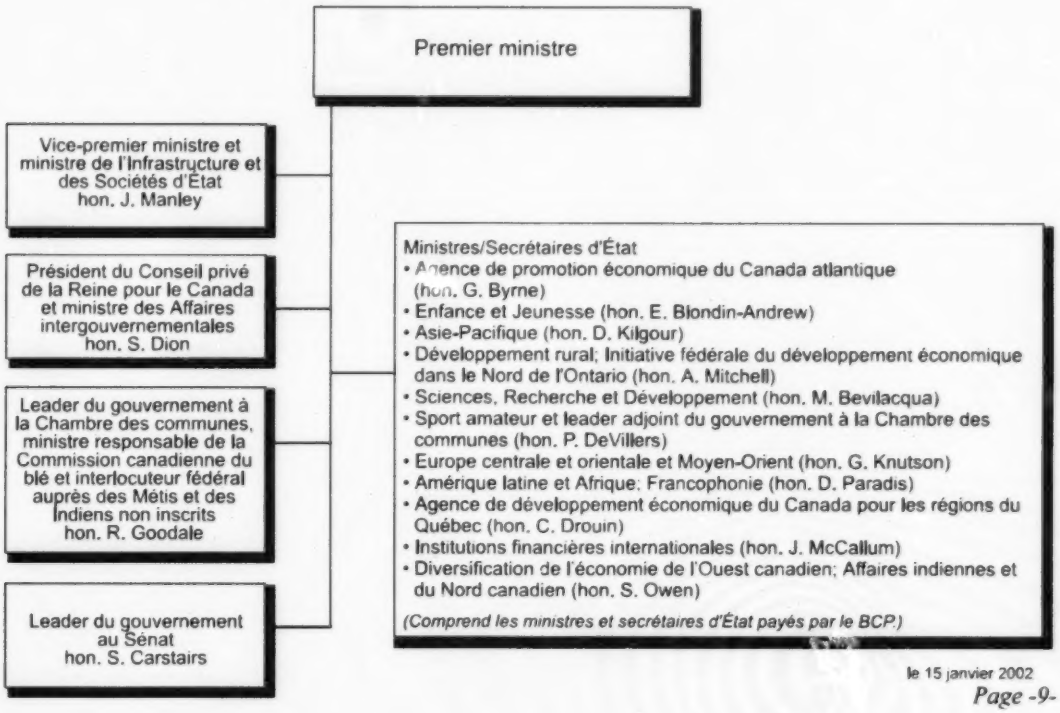
Figure 1 : Structure du programme



Le secteur d'activité **Cabinet du Premier ministre** est dirigé par le directeur du cabinet.

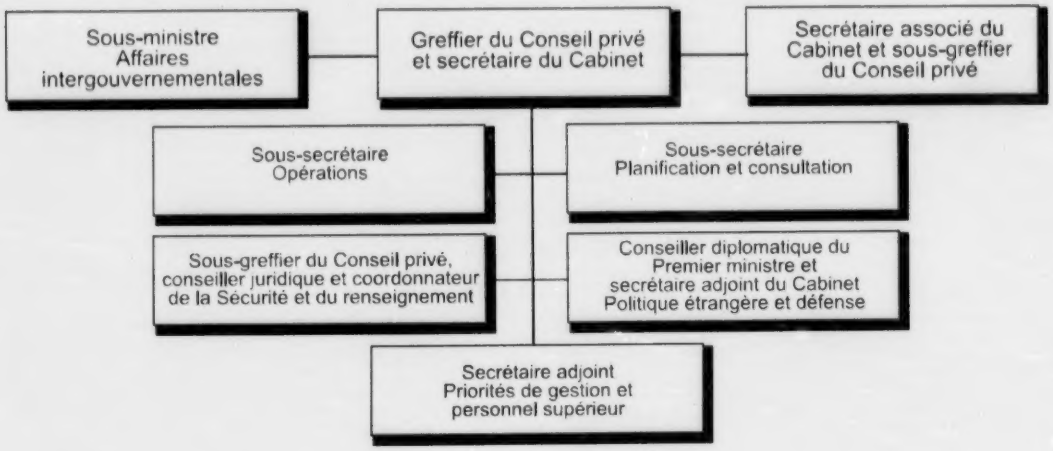
Le secteur d'activité **Cabinets de ministres** comprend 4 cabinets de ministres (voir figure 2). Chaque ministre dispose d'un adjoint exécutif chargé de la gestion de son cabinet.

Figure 2 : Organigramme du secteur d'activité – Cabinets de ministres



Le secteur d'activité **Bureau du Conseil Privé** constitue l'aspect central du Programme du Conseil privé (voir figure 3). Le greffier du Conseil privé et secrétaire du Cabinet rend compte de la gestion de ce secteur d'activité au Premier ministre.

Figure 3 : Organigramme du secteur d'activité – Bureau du Conseil privé



Pour l'heure, le secteur d'activité **Commissions d'enquête, groupes de travail et autres** est constitué de la Commission sur les revendications particulières des Indiens, de la Commission sur l'avenir des soins de santé au Canada et du Projet de recherche sur les politiques.

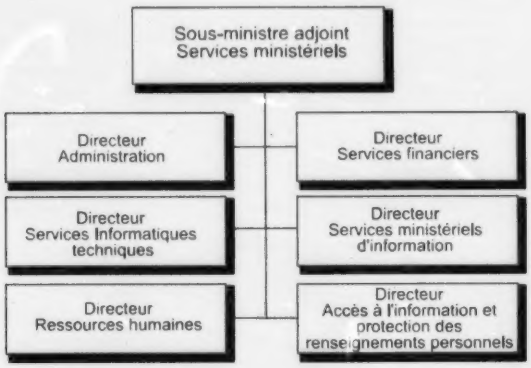
Créé à l'été 1996, le Projet de recherche sur les politiques (PRP) a pour objet de renforcer les capacités de recherche stratégique dans le but de mieux préparer le Canada et les Canadiens à relever les défis, de plus en plus complexes, associés à une saine gestion. Chapeauté par deux sous-ministres, cet organisme indépendant bénéficie du soutien administratif nécessaire du Bureau du Conseil privé.

La Commission sur l'avenir des soins de santé au Canada a été mise sur pied par voie du décret C. P. 2001-569, daté du 3 avril 2001, en vertu de la Partie I de la *Loi sur les enquêtes*. Un commissaire est chargé de sa gestion.

La Commission sur les revendications particulières des Indiens a été créée en vertu du décret C.P. 1991-1329, daté du 15 juillet 1991. Son mandat a été modifié conformément au décret C.P. 1992-1730 du 17 juillet 1992. Un commissaire en chef est responsable de son administration.

Le secteur d'activité **Services ministériels** comprend l'Administration, les Services financiers, l'Informatique et les services techniques, les Services d'information, les Ressources humaines et l'Accès à l'information/Protection des renseignements personnels (voir figure 4). Le sous-ministre adjoint des Services ministériels dirige ce secteur.

Figure 4 : Organigramme du secteur d'activité – Services ministériels



B. Résultats stratégiques et secteurs d'activités

Le tableau de concordance qui suit indique le lien entre les résultats stratégiques et les secteurs d'activité en ce qui a trait aux ressources.

Secteurs d'activité	**Résultats stratégiques** (en milliers de dollar)				
	Fonctionnement efficace des mécanismes décisionnels du gouvernement et soutien approprié à cet égard.	Amélioration de la capacité de cerner, de comprendre et de traiter les problèmes à long terme auxquels font face le pays et la population.	Prise en main des dossiers stratégiques à long terme relatifs aux soins de santé au Canada.	Prestation d'aide impartiale aux Premières nations et au Canada en ce qui concerne le règlement des revendications territoriales particulières.	**Total par secteur d'activité**
Cabinet du Premier ministre	7 255 $	--	--	--	**7 255 $**
Cabinets de ministres	9 312 $	--	--	--	**9 312 $**
Bureau du Conseil privé	46 756 $	--	--	--	**46 756 $**
Commissions d'enquête, groupes de travail et autres	--	5 187 $	7 639 $	5 700 $	**18 526 $**
Services ministériels	33 754 $	--	--	--	**33 754 $**
Total du programme	**97 077 $**	**5 187 $**	**7 639 $**	**5 700 $**	**115 603 $**

C. *Dépenses prévues du ministère*

Le tableau des dépenses prévues du ministère résume les données du Budget principal des dépenses, du Budget supplémentaire des dépenses, du Budget fédéral du ministre des Finances et des autres rajustements connexes, établissant ainsi les dépenses totales prévues du Bureau du Conseil privé dans son ensemble. Le tableau donne aussi le nombre d'équivalents temps plein (ETP) que l'on prévoit utiliser au cours de la période de planification.

(en milliers de dollars)	Prévisions des dépenses 2001-2002	**Dépenses prévues 2002-2003**	Dépenses prévues 2003-2004	Dépenses prévues 2004-2005
Cabinet du Premier ministre	6 900	**7 255**	7 255	7 255
Cabinets de ministres	8 339	**9 312**	9 312	9 312
Bureau du Conseil Privé	42 682	**43 756**	41 190	41 190
Commissions d'enquête, groupes de travail et autres	10 140	**18 526**	4 450	2 950
Services ministériels	33 238	**33 754**	33 695	33 702
Budgétaire du Budget principal des dépenses (brut)	101 299	**112 603**	95 902	94 409
Non budgétaire du Budget principal des dépenses (brut)	-	-	-	-
Moins : Recettes disponibles	-	-	-	-
Total du Budget principal des dépenses	101 299	**112 603**	95 902	94 409
Rajustements **	21 121	**3 000**	-	-
Dépenses nettes prévues	122 420	* **115 603**	95 902	94 409
Moins : Recettes non disponibles	1 159	**1 159**	1 159	1 159
Plus : Coût des services reçus à titre gracieux	12 457	**12 429**	12 388	12 478
Coût net du programme	133 718	**126 873**	107 131	105 728
Équivalents temps plein	846	**827**	807	807

* Ce montant reflète les prévisions les plus justes du total des dépenses nettes prévues jusqu'à la fin de l'exercice courant.

** Les rajustements tiennent compte des approbations qui ont été obtenues depuis le Budget principal des dépenses et doivent comprendre les initiatives du Budget fédéral, le Budget supplémentaire des dépenses, etc.

V Annexes

Les tableaux financiers contenus dans la présente section donnent un aperçu de la situation :

1 - Sommaire des paiements de transfert

2 - Sources de recettes disponibles et de recettes non disponibles

3 - Coût net du programme pour l'année budgétaire

Tableau financier 1: Sommaire des paiements de transfert

(en milliers de dollars)	Prévisions des dépenses 2001-2002 *	**Dépenses prévues 2002-2003**	Dépenses prévues 2003-2004	Dépenses prévues 2004-2005
Subventions				
Secteur d'activité 3 - Bureau du Conseil privé	53	**53**	53	53
Contributions				
Secteur d'activité 3 - Bureau du Conseil privé	4 944	**5 094**	2 594	2 594
Autres paiements de transfert	0	**0**	0	0
Total des subventions, des contributions et des autres paiements de transfert	4 997	5 147	2 647	2 647

* Ce montant reflète les prévisions les plus justes du total des dépenses prévues nettes à la fin de l'exercice courant.

Tableau financier 2: Sources de recettes disponibles et de recettes non disponibles

(en milliers de dollars)	Prévisions de recettes 2001-2002 *	**Recettes prévues 2002-2003**	Recettes prévues 2003-2004	Recettes prévues 2004-2005
Total des recettes disponibles	-	-	-	-
Recouvrement de dépenses d'exercices antérieurs	255	**255**	255	255
Redressement des créditeurs de l'exercice précédent	340	**340**	340	340
Produits de la vente de biens excédentaires de l'État	25	**25**	25	25
Vente de textes réglementaires en vertu de la *Loi sur les textes réglementaires*	1	**1**	1	1
Produit des ventes	16	**16**	16	16
Recettes provenant d'activités liées à la *Loi sur l'accès à l'information* et à la *Loi sur la protection des renseignements personnels*	2	**2**	2	2
Divers	520	**520**	520	520
Total des recettes non disponibles	1 159	**1 159**	1 159	1 159
Total des recettes disponibles et des recettes non disponibles	1 159	**1 159**	1 159	1 159

* Ce montant reflète les prévisions les plus justes du total des recettes disponibles et non disponibles à la fin de l'exercice courant.

Tableau financier 3: Coût net du programme pour l'année budgétaire

(en milliers de dollars)	Total du Ministère 2002-2003
Dépenses nettes prévues	**115 603**
Plus : Services reçus sans frais	
Locaux fournis par Travaux publics et Services gouvernementaux Canada (TPSGC)	**6 735**
Contributions de l'employeur aux primes du régime d'assurance des employés et dépenses payées par le Secrétariat du Conseil du Trésor	**3 968**
Indemnisation des victimes d'accidents du travail assurée par le Développement des ressources humaines Canada	**11**
Traitements et dépenses connexes liés aux services juridiques fournis par le ministère de la Justice Canada	**1 715**
	12 429
Moins : Recettes non disponibles	**1 159**
Coût net du programme pour 2002-2003	**126 873**

Renseignements supplémentaires

Liste des sites Web du Ministère qui renferment un complément d'informations utiles :

Premier ministre	pm.gc.ca
Vice-Premier ministre	www.pco-bcp.gc.ca
Leader du gouvernement à la Chambre des communes	www.pco-bcp.gc.ca/lgc
Président du Conseil privé de la Reine pour le Canada et Ministre des Affaires intergouvernementales	www.pco-bcp.gc.ca/aia
Leader du gouvernement au Sénat	www.pco-bcp.gc.ca
Bureau du Conseil privé	www.pco-bcp.gc.ca
Commission des revendications particulières des Indiens	www.indianclaims.ca
Discours du Trône	www.sft-ddt.gc.ca
Le Projet de recherche sur les politiques	www.recherchepolitique.gc.ca
Commission sur l'avenir des soins de santé au Canada	www.commissionsoinsdesante.ca